

Die Bochum Strategie

09.01.2025



2030

Themen

- Ziele & Merkmale der Bochum Strategie
- Zielsystem: Das große Ganze
- Bisherige Meilensteine der Strategiearbeit
- Zielsystem: Genauer hingeschaut
- Kernaktivitäten im Fokus
- Werkzeugkästen im Strategie Wiki
- Struktur der Strategiearbeit
- Strategiestempel zur Sichtbarmachung
- Strategie, die wirkt

Ziele & Merkmale

der Bochum Strategie



2030

Ziele & Merkmale

- Gesamtstädtische Entwicklungsstrategie, Kompass, Orientierungsrahmen
- Steigerung der Lebensqualität aller
- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit
- Profilorientiert
- Langfristig
- Integriert
- Stadtverwaltung als Ausgangspunkt
- Stadtgesellschaft einbindend & aktivierend

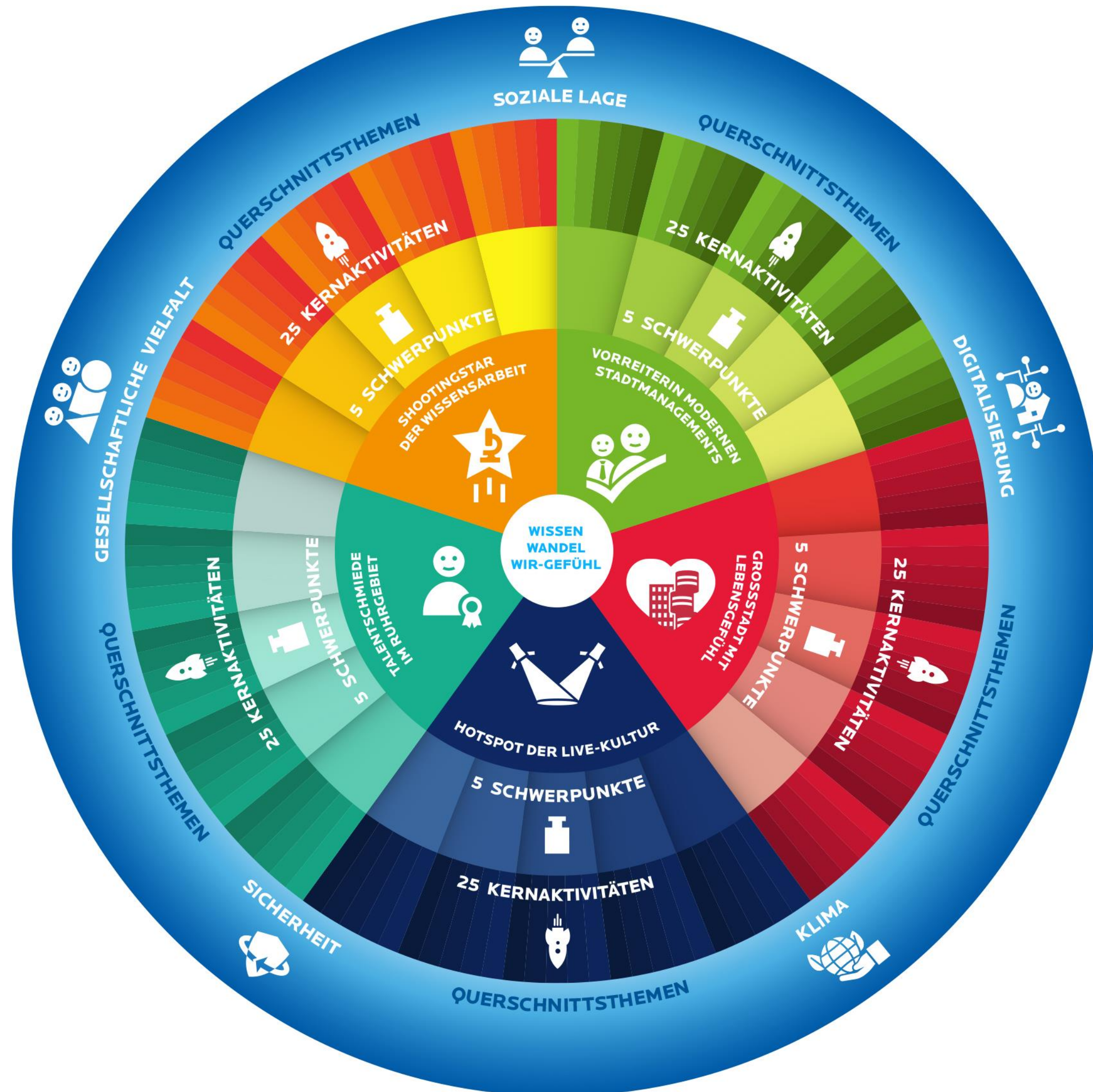
Zielsystem



Das große Ganze

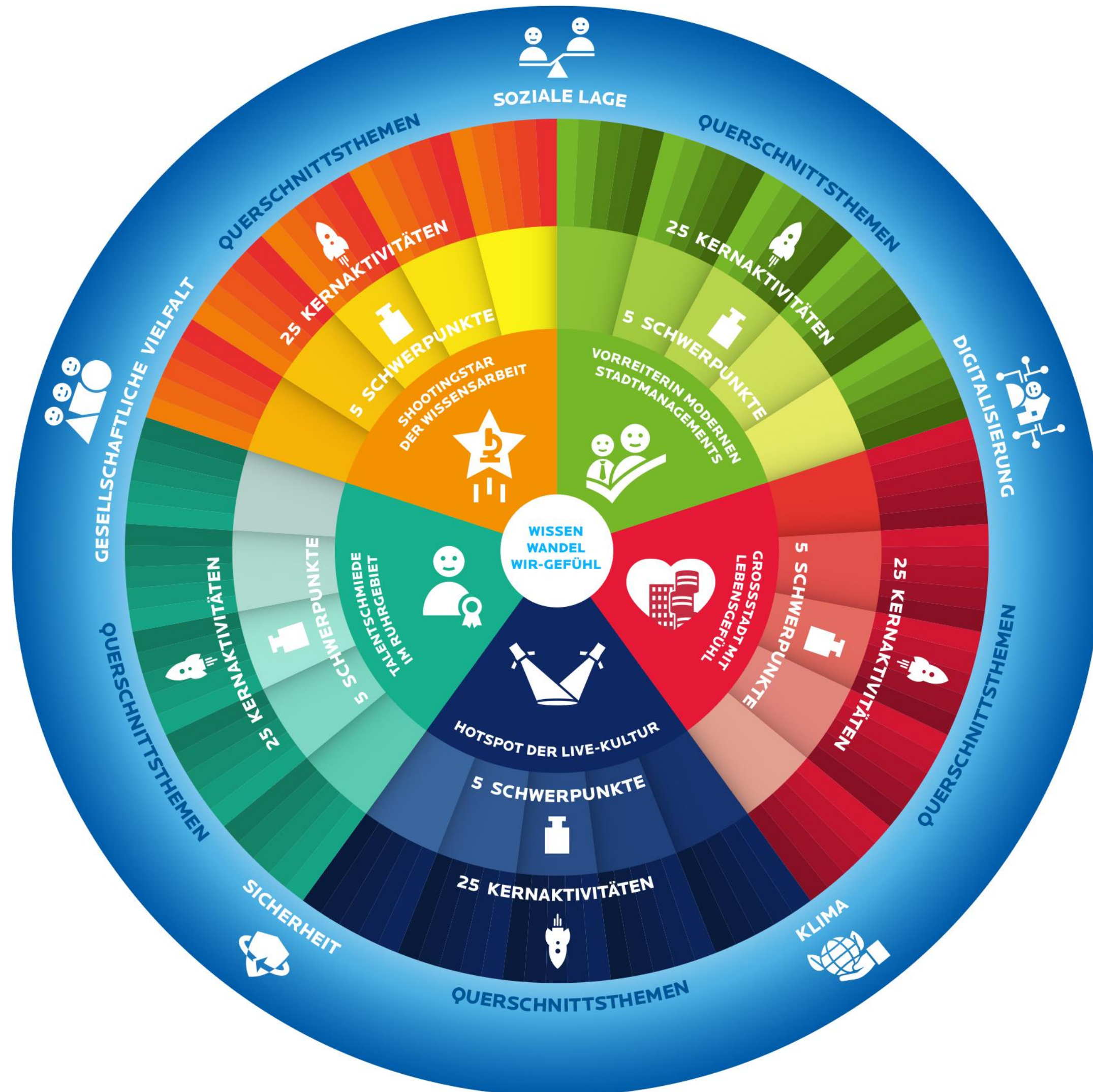


2030



Zielsystem (1/3)

- Wesenskern: Wissen – Wandel – Wir-Gefühl
= Geist, Werthaltung, Stadtcharakter
= „Bochum-Formel“
 - Wissen = (Bochumer) Rohstoff der Zukunft
 - Wandel = Bochumer Weg/Lösungspfad („Wir gestalten Strukturwandel.“)
 - Wir-Gefühl = tragende Bochumer stadtgesellschaftliche Basis (DNA der Stadt)

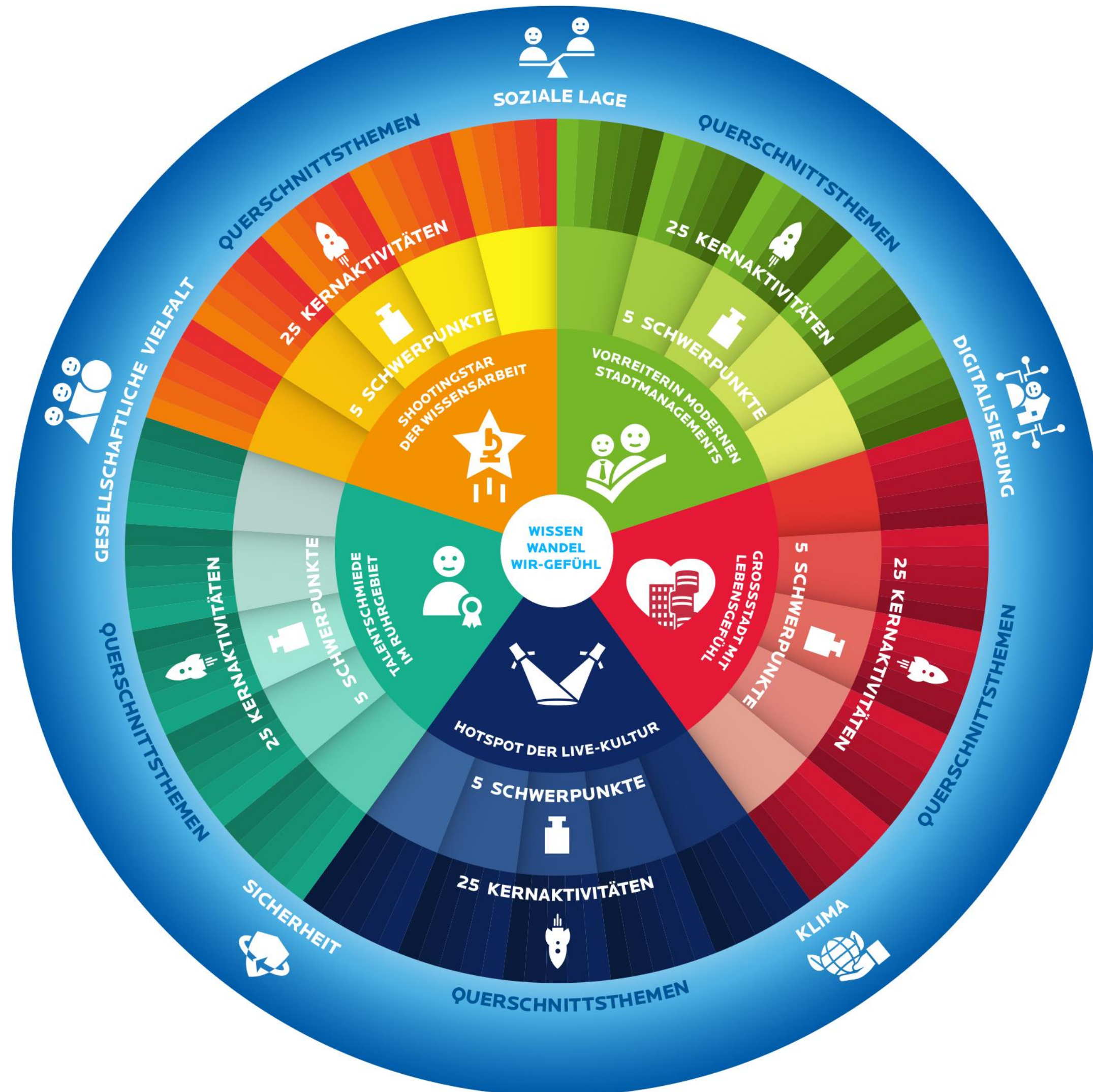


Zielsystem (2/3)

- Kompetenzen (5 x) = Bochumer Stärken/Anspruch
 - Vorreiterin modernen Stadtmanagements
 - Großstadt mit Lebensgefühl
 - Hotspot der Live-Kultur
 - Talentschmiede im Ruhrgebiet
 - Shootingstar der Wissensarbeit
- Schwerpunkte (5 je Kompetenz) = konkretisieren Kompetenzen; handlungsleitend; Bindeglied zu ...
- Kernaktivitäten (5 je Schwerpunkt) = *die* Projekte der Bochum Strategie

Kernaktivitäten

- Projekte mit besonderer **Symbolik** und **Wirkung**
- **125** Kernaktivitäten (5 x 5 x 5) **bis 2030**
 - **75** Kernaktivitäten (KA) in der Welt:
 - **34** KA umgesetzt
 - **38** KA laufend
 - **3** KA eingestellt/integriert
- Bisher **3 Tranchen** à 25 Kernaktivitäten
- Jüngste Festlegung von 25 KA: **2021-23**
- Beauftragung durch **Rat**
- Projektleitung bei **Stadt** oder **Töchtern**
- Projektpartner*innen zum Teil von **extern**



Zielsystem ^(3/3)

- Querschnittsthemen (5 x) = ökologische, gesellschaftliche und ökonomische Anforderungen mit Relevanz für die Bochum Strategie und die weitere Entwicklung Bochums
 - Gesellschaftliche Vielfalt
 - Soziale Lage
 - Sicherheit
 - Klima
 - Digitalisierung

Bochum Strategie 2.0 im Überblick

		Kompetenzen					
Querschnittsthemen	Nachhaltigkeit	2030 Wissen – Wandel – Wir-Gefühl	 Vorreiterin modernen Stadtmanagements Zielbild - Veränderungsklima - Zufriedenheit mit Bochum als Stadt	 Großstadt mit Lebensgefühl Zielbild - Bevölkerungswachstum in ganzer Vielfalt - Urbane Lebensqualität	 Hotspot der Live-Kultur Zielbild - Kulturreichweite - Klima der Inspiration, Vielfalt, Kreativität	 Talentschmiede im Ruhrgebiet Zielbild - Qualifizierungschancen - Bildungseffekte	 Shootingstar der Wissensarbeit Zielbild - Innovationsstärke - Wirtschaftskraft und Beschäftigungsniveau
		Gesellschaftliche Vielfalt	Die Stadt Bochum und ihre Tochtergesellschaften als Dienstleisterinnen	Großstädtisches Zentrum	Hochkultur der Spitzenklasse	Chancengerechte individuelle Förderung	Offene Innovationskultur
		Soziale Lage	Ausgeprägte Kooperation mit Dritten	Lebenswerte, sichere Stadtteile und Wohnquartiere	Erstklassige Pop-Kultur	Richtungsweisende frühkindliche Bildung	Prägnante Innovationsschwerpunkte
		Sicherheit	Vorbildliche Partizipationskultur	Gemeinsamkeit in Vielfalt	Keimzelle kultureller Innovationen	Hervorragende schulische Bildung	Exzellente Forschung
		Klima	Konsequente Beschäftigtenentwicklung	Zukunftssichere und zukunftsweisende Infrastruktur	Lebendige Kulturszene und -initiativen	Erstklassige berufliche und akademische Bildung	Stabiler lokaler Arbeitsmarkt
		Digitalisierung	Gute bauliche und infrastrukturelle Bedingungen	Zukunftsweisende Mobilität	Kreative Milieus und Quartiere	Inspirierende außerschulische Lernorte und -anlässe	Zukunftssichere Infrastruktur

Meilensteine

der Strategiearbeit



2030

Meilensteine

07/2016	Beginn der Arbeit
02/2017	Stakeholder-Workshop und Erste Bürgerkonferenz
05/2017	Ratsbeschluss Bochum Strategie und erste 25 Kernaktivitäten (KA)
03/2018	Markt der Ideen und zweite Bürgerkonferenz
09/2018	Ratsbeschluss zu 25 KA (2. Tranche)
2019/20	Strategie-Wiki mit Werkzeugkästen
2021-23	Beschlüsse zu 25 KA (3. Tranche)
08/2024	Bis heute 34 umgesetzte KA
2023/24	Review: Beschluss „Strategie 2.0“

Zielsystem



Genauer hingeschaut



2030

Vorreiterin modernen Stadtmanagements





Ziele



- Aufgeschlossenes und veränderungsfreudiges Klima
- Hohe Zufriedenheit mit Bochum als Stadt



Schwerpunkte

- Dienstleisterin Stadt Bochum & Töchter
- Ausgeprägte Kooperation mit Dritten
- Vorbildliche Partizipationskultur
- Konsequente Beschäftigtenentwicklung
- Gute bauliche und infrastrukturelle Bedingungen



Vorreiterin modernen Stadtmanagements: Bisherige Kernaktivitäten

Nr.	Kernaktivität	
1	„Mein Bochum“ – Bürgerservices, Anträge, Informationen	✓
2	BochumService 115 – „Wir lieben Fragen“	✓
3	Bochumer Ehrenamtsagentur	✓
4	Digitales Stadtportal	✓
5	Transkulturelle Lots*innen	✓
6	<i>SHIFT – (Digitales) Bochumer Innovationslabor</i>	✓
7	<i>Baustellenmanagement – Alles aus einer Hand</i>	✓
8	<i>Bochum-Fonds – Wir machen es möglich</i>	✓
9	<i>Ideenmanagement – Mach' mit, sei kreativ!</i>	✓
10	<i>RathausKids – Vereinbarkeit Familie und Beruf ermöglichen</i>	✓
11	Smart City Bochum: Mit BIM zum Bauantrag	
12	Smart City Bochum: Urbane Datenplattform	
13	<i>Moderne Arbeitswelten@Stadt Bochum</i>	
14	<i>mission solar – Unsere Gebäude haben mehr drauf!</i>	
15	Smart City Bochum: Consul – Bochumer Beteiligungsplattform	✓

Großstadt mit Lebensgefühl





Strategische Ziele

- Hohe urbane Lebensqualität
- Bevölkerungswachstum



Schwerpunkte



- Großstädtisches Zentrum
- Lebenswerte Stadtteile und Wohnquartiere
- Gemeinsamkeit in Vielfalt
- Zukunftssichere und zukunftsweisende Infrastruktur
- Zukunftsweisende Mobilität



Großstadt mit Lebensgefühl: Bisherige Kernaktivitäten

Nr.	Kernaktivität	
1	Bochums Gute Stuben	
2	Bochums Speisekammer -> Haus des Wissens	✗
3	In Bochum zu Hause – Wohnungsbauoffensive	✓
4	Familienbüro	✓
5	StadtBaumKonzept	✓
6	StadtRaumPflege	✓
7	<i>Innenstadt neu erleben!</i>	✓
8	<i>Bochums grüne Oasen – Attraktive Parks und Freiräume</i>	
9	<i>1.000 Bänke für Bochum</i>	✓
10	<i>Räume für Spiel, Bewegung und Aufenthalt</i>	

Nr.	Kernaktivität	
11	<i>BOvelo - Leitprojekte Radverkehr</i>	
12	<i>Vorfahrt ÖPNV – Leitprojekte öffentlicher Nahverkehr</i>	
13	Landmarken – Wir sehen Bochum	
14	Bochums stille Örtchen	
15	Bochumer City-Wache	✓
16	Pocket Parks	
17	Hin und weg - Graffitikunst statt Schmierereien	
18	<i>Bochumer Wärmewende</i>	
19	<i>Verwenden statt verschwenden – Nachh. Lebensmittelnutzung</i>	
20	<i>Bermuda3Eck 4.0</i>	

Hotspot der Live-Kultur



Strategische Ziele



- Klima der Inspiration, Vielfalt und Kreativität
- Hohe (inter-)nationale Aufmerksamkeit



Schwerpunkte



- Hochkultur der Spitzenklasse
- Erstklassige Pop-Kultur
- Keimzelle kultureller Innovationen
- Lebendige Kulturszene und -initiativen
- Kreative Milieus und Quartiere



Hotspot der Live-Kultur: Bisherige Kernaktivitäten

Nr.	Kernaktivität	
1	FestivalStadt Bochum	
2	Kulturraum für Kreative	☒
3	Open Space Academy – Streetartistik – URBANATIX	☒
4	Starke freie Kultur	☒
5	<i>Eventbühne Lohrheidestadion</i>	
6	<i>Immersive Live-Kultur – Eintauchen in virtuelle Räume</i>	☒
7	<i>Rathausclubbing – Das Rathaus als Bühne der Stadt</i>	
8	<i>Wortfestival in Bochum</i>	☒
9	Trends im Sport	
10	Bochumer Kulturportal	
11	Urban Sports - auch im Grünen	
12	<i>Erinnern statt vergessen – Erinnerungskultur & Stadtgeschichte</i>	
13	<i>Digitale Musikschule im Haus der Musik</i>	

Talentschmiede im Ruhrgebiet





Strategische Ziele



- Vielfältige Qualifizierungschancen
- Hohe Bildungseffekte am Standort



Schwerpunkte

- Chancengerechte individuelle Förderung
- Richtungsweisende frühkindliche Bildung
- Hervorragende schulische Bildung
- Erstklassige berufliche und akademische Bildung
- Inspirierende außerschulische Lernorte und -anlässe



Talentschmiede im Ruhrgebiet: Bisherige Kernaktivitäten

Nr.	Kernaktivität	
1	Qualifikation für Zugewanderte	☒
2	Flexible Kita im Stadtbezirk	
3	Gute Schule Bochum	☒
4	Rhythmisierter Ganzttag an Grundschulen	
5	Haus des Wissens	
6	<i>Familienzentren an Grundschulen</i>	☒
7	<i>SchwimmMit! Kampagne zur Schwimmfähigkeit von Kindern</i>	☒
8	<i>Schulportal Bochum</i>	
9	<i>Bochumer Nachwuchskräfteversicherung in der Pflege</i>	
10	<i>Bochumer MINT-Bildungscluster</i>	
11	Gesundheitskiosk	
12	<i>Gute Erziehung – Nachwuchskräfte gewinnen, Profis halten</i>	
13	<i>Vital. Digital. Bochumer Senior*innenportal</i>	

Shootingstar der Wissensarbeit



Strategische Ziele



- Ausgeprägte Innovationsstärke
- Große Wirtschaftskraft und ein hohes Beschäftigungsniveau

Schwerpunkte

- Offene Innovationskultur
- Prägnante Innovationsschwerpunkte
- Exzellente Forschung
- Stabiler lokaler Arbeitsmarkt
- Zukunftssichere Infrastruktur



Shootingstar der Wissensarbeit: Bisherige Kernaktivitäten

Nr.	Kernaktivität	
1	MARK 51°7	
2	WERK X – Startup-Inkubator Bochum	☑
3	Gigabit-City Bochum	
4	Fonds für IT-Sicherheit	☒
5	Kommunale Beschäftigungsgesellschaft	☑
6	<i>Qualifizierung von IT-Fachkräften</i>	☑
7	<i>Stärkung des IT-Sicherheit-Standortes Bochum</i>	☑
8	<i>Smart Health Bochum</i>	☑
9	<i>Quartiershausmeister*in – Wohnquartiere aufwerten</i>	☒
10	<i>Inno-Netzwerk Produktion</i>	☑
11	Innovation an der Theke – Ein Ort für technologische Innovationen in der Innenstadt	☑
12	Nachhaltiges Business-Quartier Thiemannshof	
13	<i>Inkubator Grüne Chemie</i>	
14	<i>Willkommen, um zu bleiben – Neue Einwohner*innen für Bochum</i>	

Kern- aktivitäten

im Fokus



2030

Kernaktivitäten konkret: Wie sind sie angelegt?

- Kernaktivität = **Projekt**
- Kernaktivität = Besondere **Symbolik**, besonderer **Nutzen**
- Auf Zeit angelegt -> definierter **Start**, definiertes **Ende**
- Frage: Wann ist die Kernaktivität als Projekt **umgesetzt**?
 - Eindeutige **Zielformulierung** (SMARTe Ziele)
- Beispiele: „1.000 Bänke für Bochum“, „Familienbüro“, „Ideenmanagement“, „Bochums grüne Oasen“
- Projektmanagement mit klaren Strukturen, Rollen und Abläufen
- Werkzeugkasten **Projekte** im BOP (Intranet)

Ein Projekt der
**BOCHUM
STRATEGIE**



Ein umgesetztes
Projekt der
**BOCHUM
STRATEGIE**



- Projekte mit besonderer **Symbolik** und **Wirkung**

Die Bochum Strategie ist **mehr als Kernaktivitäten:** (5 + 5 x 5) bis 2030
elt:

Ker

- Kompass
- Zielsystem
- Kommunikation
- Steuerung
- Change
- ...

chtern

on **extern**

2021-23

34 etablierte/umgesetzte Kernaktivitäten (1/2)

Kernaktivität	Kompetenz
„Mein Bochum“ – Bürgerservices, Anträge, Informationen	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Bochum App – Digitales Stadtportal	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Bochumer Ehrenamtsagentur - bea	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
BochumService 115	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
SHIFT – (Digitales) Bochumer Innovationslabor	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
RathausKids – Vereinbarkeit Familie und Beruf ermöglichen	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Transkulturelle Lots*innen	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Baustellenmanagement	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Bochum-Fonds – Wir fördern deine Idee	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Ideenmanagement - Mach mit, sei kreativ!	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Smart City Bochum: Consul	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
1.000 Bänke für Bochum	Großstadt mit Lebensgefühl
Familienbüro	Großstadt mit Lebensgefühl
Innenstadt neu erleben!	Großstadt mit Lebensgefühl
StadtBaumKonzept	Großstadt mit Lebensgefühl
StadtRaumPflege	Großstadt mit Lebensgefühl
In Bochum zu Hause – Wohnungsbauoffensive	Großstadt mit Lebensgefühl
Bochumer City-Wache	Großstadt mit Lebensgefühl



34 etablierte/umgesetzte Kernaktivitäten (2/2)

Kernaktivität	Kompetenz
Immersive Live-Kultur	Hotspot der Livekultur
Kulturraum für Kreative	Hotspot der Livekultur
Starke Freie Kultur	Hotspot der Livekultur
Wortfestival in Bochum	Hotspot der Livekultur
Open Space Academy – Streetartistik – URBANATIX	Hotspot der Livekultur
Qualifikation für Zugewanderte	Talentschmiede im Ruhrgebiet
Gute Schule Bochum	Talentschmiede im Ruhrgebiet
Familienzentren an Grundschulen	Talentschmiede im Ruhrgebiet
SchwimmMit!	Talentschmiede im Ruhrgebiet
Bochumer Beschäftigungsgesellschaft	Shootingstar der Wissensarbeit
Smart Health Bochum – Modellregion	Shootingstar der Wissensarbeit
WERK X – Startup-Inkubator Bochum	Shootingstar der Wissensarbeit
Qualifizierung von IT-Fachkräften	Shootingstar der Wissensarbeit
Stärkung des IT-Sicherheit-Standortes Bochum	Shootingstar der Wissensarbeit
Inno-Netzwerk Produktion	Shootingstar der Wissensarbeit
Innovation anne Theke	Shootingstar der Wissensarbeit



Kernaktivitäten 2023 (KA23)

Kernaktivität	Kompetenz
Moderne Arbeitswelten@Stadt Bochum	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
mission solar – Unsere Gebäude haben mehr drauf!	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Smart City Bochum: Consul – Bochumer Beteiligungsplattform	Vorreiterin modernen Stadtmanagements
Bochumer Wärmewende	Großstadt mit Lebensgefühl
Verwenden statt verschwenden - Nachhaltige Lebensmittelnutzung	Großstadt mit Lebensgefühl
Bermuda3Eck 4.0	Großstadt mit Lebensgefühl
Erinnern statt vergessen – Erinnerungskultur und Stadtgeschichte	Hotspot der Livekultur
Die digitale Musikschule im Haus der Musik	Hotspot der Livekultur
Gute Erziehung – Nachwuchskräfte gewinnen, Profis halten	Talentschmiede im Ruhrgebiet
Vital. Digital. Bochumer Senior*innenportal	Talentschmiede im Ruhrgebiet
Inkubator Grüne Chemie	Shootingstar der Wissensarbeit
Willkommen, um zu bleiben – Neue Einwohner*innen für Bochum	Shootingstar der Wissensarbeit

Beispiele für Kernaktivitäten mit unterschiedlicher Kompetenz- und Linienverantwortung

Kernaktivität	Kompetenz(-Verantwortung)	Linienverantwortung
Baustellenmanagement	Vorreiterin (Fr. Dr. Hubbert / Hr. Kopietz)	Dezernat VI (Hr. Dr. Bradtke)
SHIFT – (Digitales) Bochumer Innovationslabor	Vorreiterin (Fr. Dr. Hubbert / Hr. Kopietz)	Bochum Wirtschaftsentwicklung (Hr. Meyer)
Bochum-Fonds – Wir machen es möglich!	Vorreiterin (Fr. Dr. Hubbert / Hr. Kopietz)	Bochum Marketing
Familienbüro	Großstadt (Hr. Dr. Bradtke)	Dezernat I (OB)
FestivalStadt Bochum	Hotspot (Hr. Dieckmann)	Bochum Marketing
Gute Schule Bochum	Talentschmiede (Fr. Anger)	Dezernat IV (Hr. Dieckmann)
Rhythmisierter Ganzttag an Grundschulen	Talentschmiede (Fr. Anger)	Dezernat IV (Hr. Dieckmann)
Haus des Wissens	Talentschmiede (Fr. Anger)	Dezernat IV (Hr. Dieckmann)
Familienzentren an Grundschulen	Talentschmiede (Fr. Anger)	Dezernat IV (Hr. Dieckmann)
Gute Schule Bochum	Talentschmiede (Fr. Anger)	Dezernat IV (Hr. Dieckmann)
Gigabit-City Bochum	Shootingstar (Hr. Meyer)	Dezernat III (Hr. Kopietz)

Eine eingestellte Kernaktivität

- Fonds für IT-Sicherheit



Eine überführte Kernaktivität

- „Bochums Speisekammer – Markthalle im Herzen der Stadt“ -> „Haus des Wissens“

Werkzeug- kästen

im Strategie Wiki



2030

Werkzeugkästen im Strategie Wiki

Basisinformationen

Wer, wo, was: Wie funktioniert die
Strategiearbeit?

[Mehr erfahren >](#)

Projektwerkzeugkasten

Kernaktivitäten umsetzen

[Mehr erfahren >](#)

Kommunikation

Wandel erzählen

[Mehr erfahren >](#)

Kooperation

Zusammenarbeit mit Externen

[Mehr erfahren >](#)

Verknüpfung

Fachkonzepte verknüpfen

[Mehr erfahren >](#)

Controlling

Erfolge messen und steuern

[Mehr erfahren >](#)

Werkzeugkasten „Kernaktivitäten umsetzen“

Strategie Wiki

[Startseite](#) / [Strategie Wiki](#) / **Bochumer Projektwerkzeugkasten**

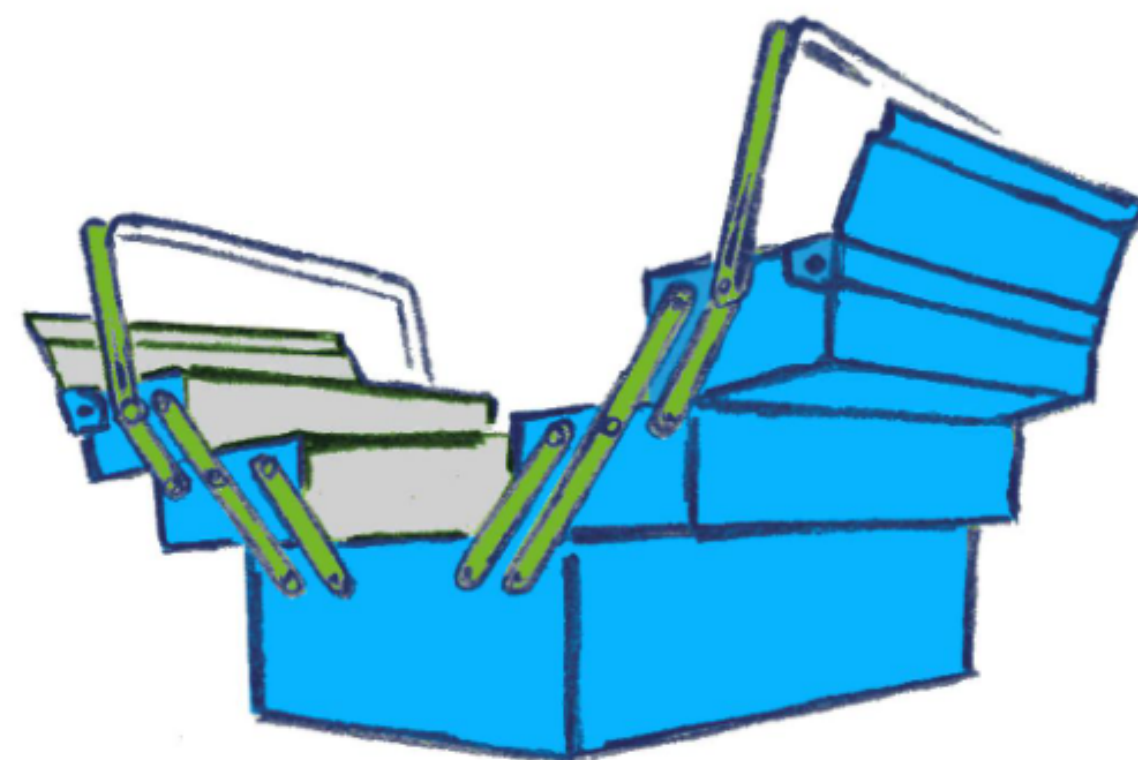
Bochumer Projektwerkzeugkasten

Projekte erfolgreich umsetzen

Die Stadt Bochum hat sich auf den Weg gemacht, Vorreiterin modernen Stadtmanagements zu werden. Neben vielen anderen Aspekten ist auch ein modernes Projektmanagement ein grundlegender Baustein zur Erreichung dieser Zielsetzung.

Während in Verwaltungen eher traditionell hierarchische Organisationsstrukturen sowie regelmäßig wiederkehrende Bearbeitungsprozesse vorherrschen, benötigen Projekte besondere Strukturen zur Lösung außergewöhnlicher Aufgabenstellungen.

Dazu bedarf es entsprechender Kompetenzen und Herangehensweisen. Diese Expertise soll durch den Projektwerkzeugkasten gestützt werden. Er ist ein modular aufgebautes Nachschlagewerk, welches **„Grundlegendes und Wissenswertes“** zum Thema **„Projekte und ihre Umsetzung in der Stadt Bochum“** bereithält.



Struktur



der Strategiearbeit



2030

Struktur der Strategiearbeit



* Verantwortliche nach Kompetenzen: Sebastian Kopietz & Dr. Eva-Maria Hubbert (Vorreiterin modernen Stadtmanagements);
Dr. Markus Bradtke (Großstadt mit Lebensgefühl); Dietmar Dieckmann (Hotspot der Live-Kultur);
Britta Anger (Talentschmiede im Ruhrgebiet); Dr. Thomas Wollinger (Shootingstar der Wissensarbeit)

Strategie- stempel



zur Sichtbarmachung



2030

Stempel „Ein Projekt der Bochum Strategie“



Strategie, die wirkt.



2030



WERKX

A solid pink horizontal bar.

Strategie, die wirkt.

www.bochum-strategie.de

Ein Projekt der
**BOCHUM
STRATEGIE**



Schwimm mit!

Strategie, die wirkt.

www.bochum-strategie.de

Schwimm
mit!

Ein Projekt der
**BOCHUM
STRATEGIE**



**WENN,
DANN
HIER.**

MARK
51°7

MARK 51°7

Strategie, die wirkt.

www.bochum-strategie.de

Ein Projekt der
**BOCHUM
STRATEGIE**



Graffitikunst

Strategie, die wirkt.

www.bochum-strategie.de

Ein Projekt der
BOCHUM
STRATEGIE





Bochums grüne Oasen

Strategie, die wirkt.

www.bochum-strategie.de

Ein Projekt der
BOCHUM
STRATEGIE



Die Bochum Strategie

www.bochum-strategie.de

LTata@bochum.de



2030